

# Manager le changement ou changer le management

Jérôme Barrand

Professeur, Grenoble EM  
Président agil'OA

Auteur de « Le manager agile », Dunod 2010, 2<sup>ème</sup> édition

1



## Les 3 leviers de la performance

**Savoir faire**  
Compétences  
CV

**Savoir être**  
Personnalité  
Inventaire

**Savoir agir**

=

**Anticiper**

**Coopérer**

**Innover**

2

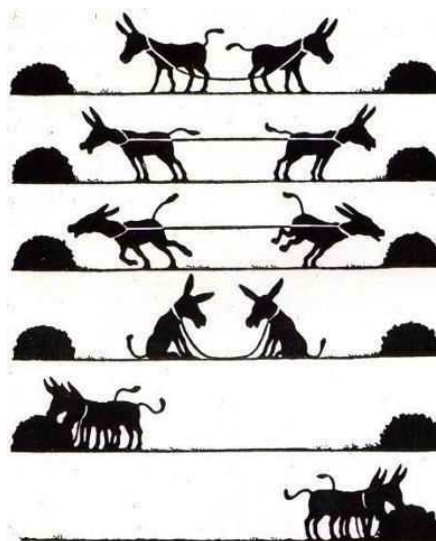


## Performance → anticipation



3

## Performance → coopération



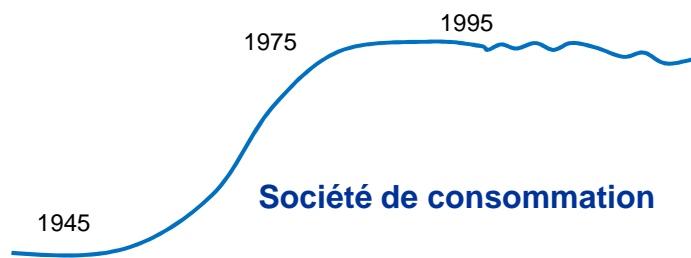
4

## Performance → innovation



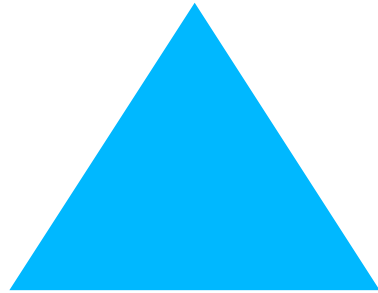
5

## Face à la tourmente



6

## Les 3 leviers de la performance dans la société industrielle : les 30 glorieuses



Prévoir, planifier

Coordonner

Ne pas innover ou renouveler

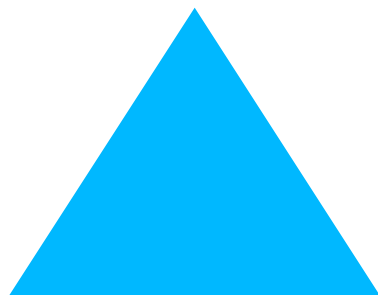


Rentabiliser

Pas de management du changement ni de projet

7

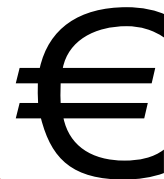
## Les 3 leviers de la performance dans la société industrielle : les 20 perilous



Prévoir, planifier,  
scénariser

Coopérer

Innover (rupture)

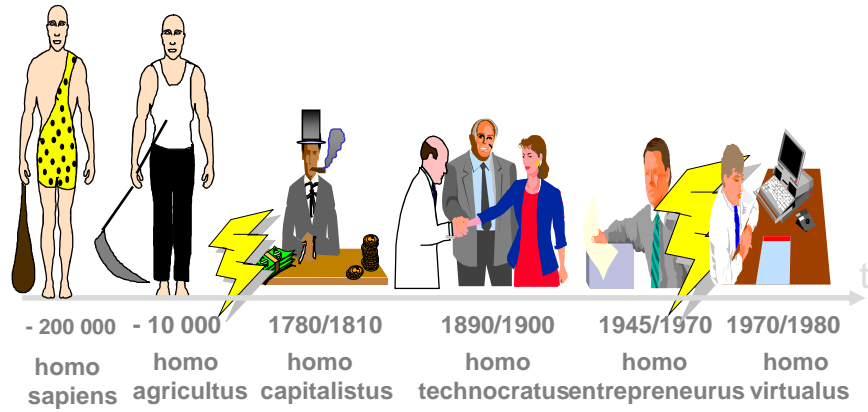


Rentabiliser + captiver

Management du changement et de projet

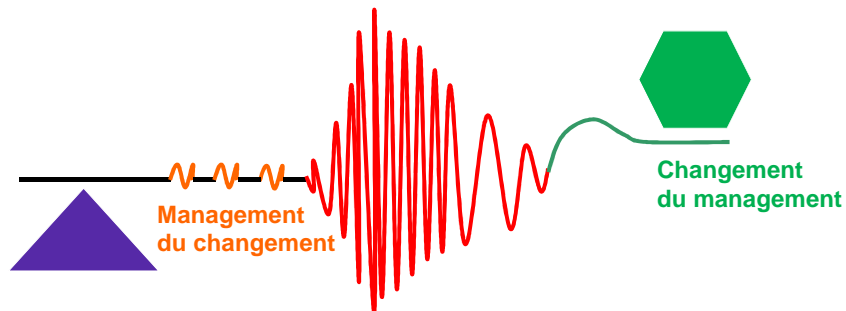
8

## Un changement de système sociétal



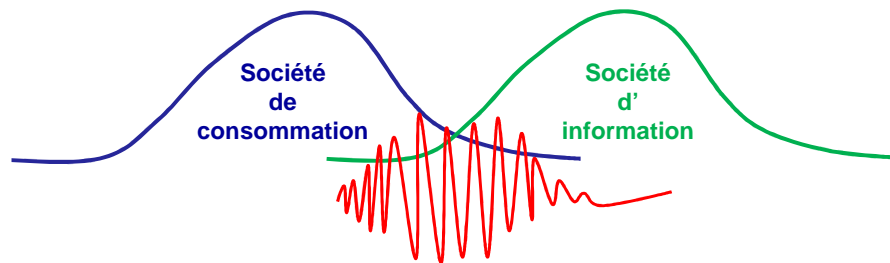
9

## Changer le management



10

## Face à la tourmente



Un système sous perfusion :

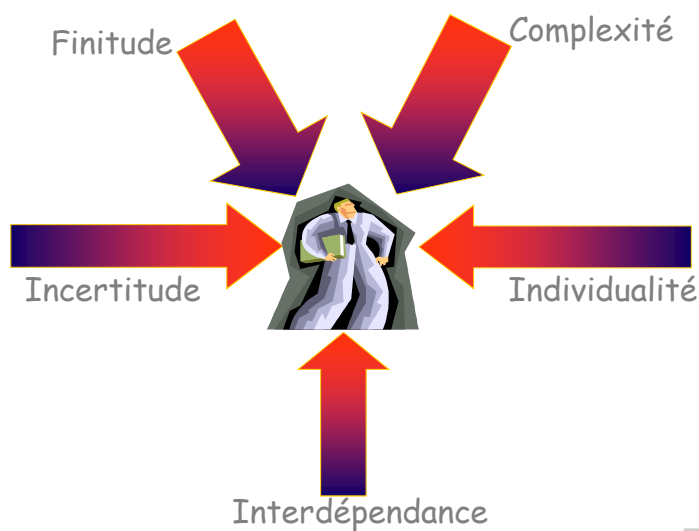
- Obsolescence programmée
- Sur-innovation
- Subventions
- Délocalisation

Un nouveau paradigme entrepreneurial :

- Finitude
- Complexité
- Incertitude
- Interdépendance
- Individualité

11

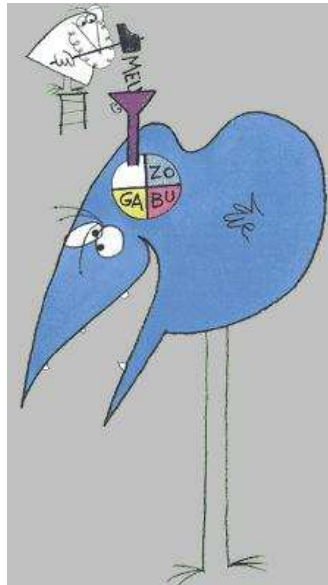
## 5 pressions fondamentales et irréversibles



12



13



14



# Incertitude



15

# Interdépendance



16



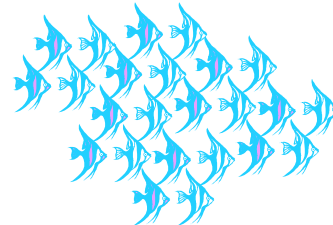
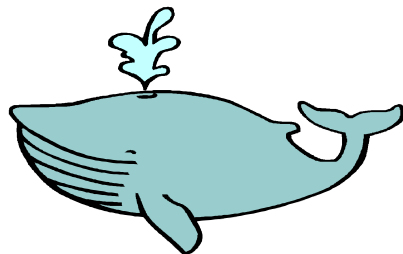
## Individualité



17

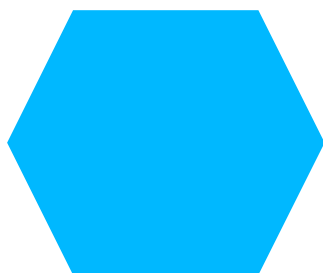
## L'entreprise agile

Face à un environnement turbulent, l'agilité c'est la capacité à anticiper et bouger avec justesse (*mouvement, temps, moyens et conséquences*) et de manière coordonnée (*interne et externe*) pour aller dans un même sens



18

## Les 3 leviers de la performance dans la société industrielle : les N capricieuses



Anticipacter

Proopérer

Justinnover

**Sens  
Bien-être**



**Pérenniser le système**

**Changement du management donc des projets**

19

## Les 3 leviers de la performance

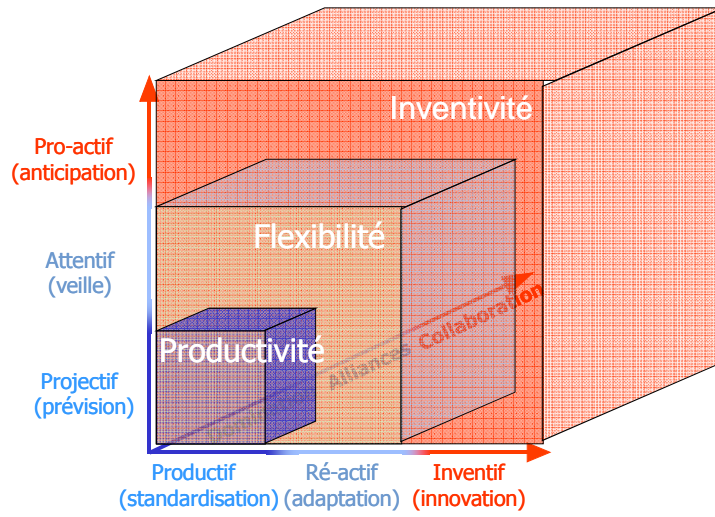
**Anticipacter = prévoir + planifier + simuler  
+ anticiper conséquences**

**Proopérer = coordonner + contribuer  
+ donner du sens et satisfaire**

**Justinnover = améliorer + innover  
+ juste changer ce qu'il faut juste quand il faut**

20

## Approche stratégique de l'agilité



21



22