

Projets et Cybersécurité

Ecosystème et Gouvernance de la Sécurité de l'Information

Pourquoi un livre blanc ?

La Cybersécurité, une
préoccupation majeure pour les
organisations de toutes tailles

Le Comité Exécutif de
l'Entreprise face aux menaces et
aux risques

La gouvernance,
en charge du
risque de cybersécurité

Les besoins métiers en terme
de sécurité

Premier Livre Blanc
Sur
Projets & Cybersécurité :
Ecosystème et Gouvernance de
la sécurité de l'Information



Club de la Sécurité de
l'Information Français

PLAN

1	Executive Summary	5	Comprendre la gouvernance de la sécurité de l'information
2	Présentation du Livre Blanc	6	Conclusion
3	Contexte de la cybersécurité	7	Annexes
4	Les enjeux de la cybersécurité et de la transformation numérique		- Réglementations, normes ...
			- Glossaire etc.

Ce Livre Blanc de **PMI-France**, écrit en collaboration avec le **Clusif**, explore les liens entre Gestion de Projet et Sécurité de l'Information. Il aborde comment la sécurité et la protection de la donnée doivent être pensées en amont du projet et en quoi une bonne approche de gestion de projet favorise la mise en place d'une cybersécurité pertinente et efficace au sein de votre organisation. En effet, la Cybersécurité est devenue ces dernières années une **préoccupation majeure** des organisations de toutes tailles. Omniprésent, le numérique a pris une dimension fondamentale dans la société et stratégique dans nos organisations.

Les risques numériques engendrent d'autres **menaces**, bien souvent elles-mêmes à l'origine de nouveaux **risques**. Il est essentiel que le Comité Exécutif de chaque Entreprise en tienne compte au même titre que les autres problématiques auxquelles l'organisation doit faire face.

Toutes les organisations doivent pleinement mesurer ce changement de paradigme ainsi que les niveaux de responsabilité et d'implication attendus. Cette exposition, aux conséquences très graves et aux impacts imprévisibles, est dans une large mesure imputable à la gouvernance. Cette gouvernance, en charge de l'organisation, de la stratégie, de l'arbitrage des moyens et des priorités, ne s'est pas encore systématiquement saisie de cette nouvelle dimension du risque, qu'elle perçoit encore trop souvent avec un **biais cognitif persistant** : le **prisme technique**.

Les directions métiers, les donneurs d'ordres, les maîtrises d'ouvrage se doivent d'exprimer leurs besoins métiers de sécurité afin de pouvoir y répondre d'un point de vue organisationnel et technique dans les projets numériques présents et à venir.

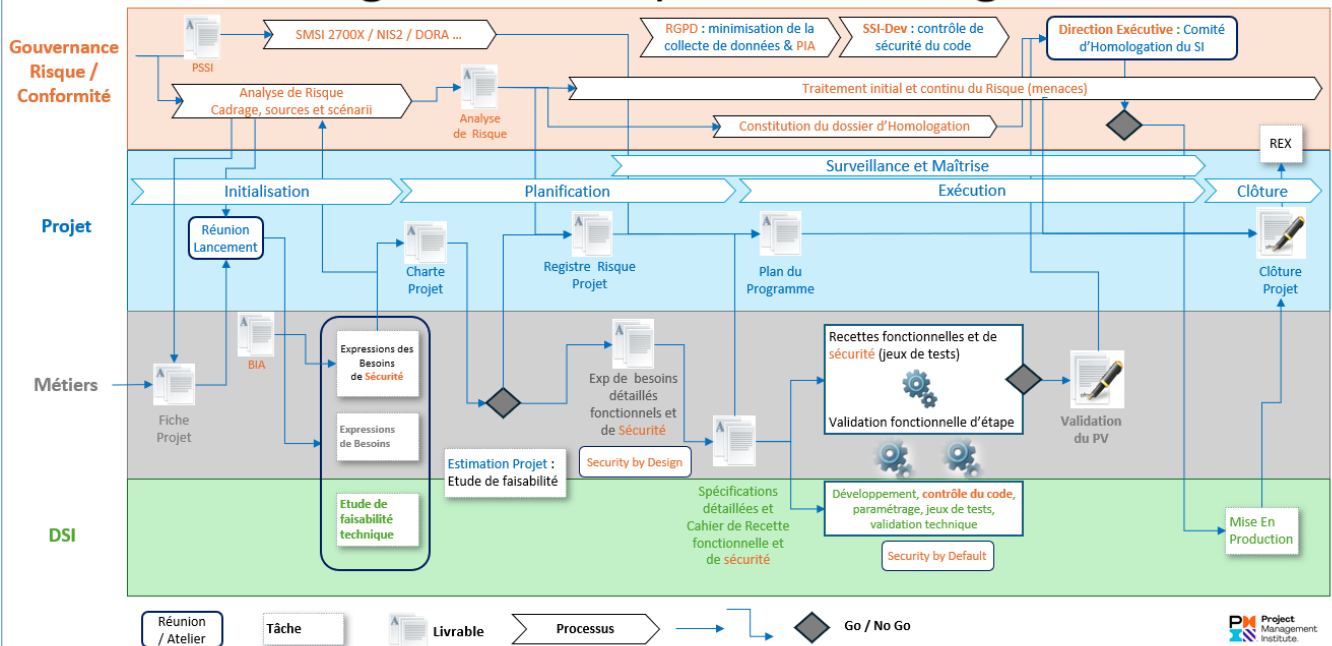
C'est pourquoi PMI-France a décidé de lancer une série de Livres Blancs autour du thème « Projets et Cybersécurité ». Ils traitent de l'intégration de la sécurité dans les projets en se focalisant sur les points suivants :

- L'écosystème de la Cybersécurité que **doit connaître** le Chef de Projet ;
- La **gouvernance** qui porte la **responsabilité des risques numériques** ;
- Les directions Métiers qui **identifient** les risques à travers une démarche d'**intégration de la sécurité** dans les projets ;
- Les experts du risque avec une **vision transversale du risque**.

Ce périmètre est très vaste et nous avons fait le choix de nous concentrer dans ce premier ouvrage sur **l'écosystème et la gouvernance de la Sécurité de l'Information**.

Une fois ce socle posé, nous aborderons les autres points dans les LB ultérieurs. Cet ouvrage prône la rencontre effective entre deux populations qui, trop souvent, se connaissent mal, les acteurs des Projets d'une part et les acteurs de la Sécurité de l'Information d'autre part.

Chronogramme des processus de gouvernance



AUTEURS DU LIVRE BLANC

Les animateurs

Lionel **BOURCERET**
François **DELIGNETTE**

PMI-France

Les rédacteurs

Hinda AMALOU	Allianz	Grégoire BANAG	Effitek
Emeric BLUMBERGER	AEGE	Samuel BRAURE	Schneider Electric
Laurent BUTTI	Orange	Mathieu GERMAIN	Orange
Manon MECHARLE	Schneider Electric	Riad ROUBACHE	Tersedia
Frédéric VILANOVA	Effective Yellow	Philippe WERLE	Univ ^{té} Paris-Dauphine

À propos du Cercle des Entreprises du PMI France

Le Cercle des Entreprises est destiné aux Entreprises pour qui la gestion de projet représente une compétence stratégique, gérant des projets d'envergure ou démarrant un processus d'amélioration continue de leur organisation à la gestion de projet.

Le Cercle des Entreprises privilégie l'échange de témoignages et de bonnes pratiques à travers la constitution d'ateliers thématiques. La synthèse de ces échanges permet de comprendre les conditions de succès et les raisons des échecs, puis de proposer des recommandations d'amélioration.

Le Cercle des Entreprises est une initiative du chapitre PMI-France, qui regroupe les managers de projets de tous les secteurs d'activité en France. Son objectif est de promouvoir le PMI© (Project Management Institute), ses standards et ses certifications. Ses membres sont des personnes physiques. Ses activités sont gérées par des bénévoles non rémunérés conformément aux statuts de l'association.