



PMI Entretiens 2014

March 27th
Paris, France

Aide à la navigation pour le CP et la PMO

Un radar pour détecter les au plus tôt les menaces sur le projet

Fadi El Gemayel
Pdg Daylight,
Directeur du Programme Aurore



Le temps des Héros



Rolland Garros

23 septembre 1913

Première traversée de la méditerranée



Antoine de Saint-Exupéry

Poète, romancier et aviateur



Jean Mermoz

le 12 mai 1930

Première traversée de l'Atlantique Sud pour le compte de l'Aéropostale

Le temps de la sécurité et de la sûreté de fonctionnement



Plan de vol



Préparation météo avant le vol



Contrôle visuel avion par CDB avant décollage

EXAMEN THEORIQUE

DESCRIPTION
L'examen théorique porte sur 9 matières. Il est constitué de 120 questions à choix multiples (QCM) rédigés en français. Certaines matières sont groupées de façon à constituer 5 questions.

Epreuve	Matières	Nombre de QCM	Durée
A	Règlementation	24	0 h 30
B	Connaissances générales de l'aéronautique	24	0 h 45
	Performances et possibilités de vol	44	1 h 15
C	Navigabilité	12	0 h 30
	Météorologie		
D	Performances humaines et ses limites	16	0 h 30
	Communication		
		120	3 h 45

Extraits du Guide du candidat à la licence de pilote privé d'avion



Manuel de vol



Check list

Nous sommes tous des pilotes !

Pour vous, quelle est la mission d'un Chef de Projet ?

Le Pilote de Projets

- Poser un engagement pertinent
- Piloter son projet en maîtrise

Le Pilote d'avion

- Poser un engagement pertinent
- Piloter son avion en maîtrise

Assurer à tout moment la maîtrise de son projet !

Mais qu'est-ce que la maîtrise d'un projet ?

- Un projet pourrait être qualifié comme « maîtrisé » quand l'ensemble des parties-prenantes, chacune à son niveau
 - sait où on est
 - sait où et comment on y va
- La capacité de maîtrise est acquise dans la durée quand
 - Le projet est maîtrisé...
 - ...et le dispositif projet est capable de retrouver un couple cible/trajectoire qui réponde aux objectifs assignés à chaque déstabilisation de la cible/trajectoire actuelles

Maîtrise des projets... (presque) tout se joue à la naissance !

- Un jour en « planification » vaut 10 en « exécution » !
- Bien faire naître le projet est essentiel...
- ...mais la bonne naissance ne suffit pas

Capter les premiers signes de décrochage « Dé-saturer » pour rétablir l'équilibre



Dispositif projet
structurellement stable



Aligné sur la cible, avec marge =
temps disponible * compétence
individuelle et collective effectives
de pilotage



Vie =
déstabilisation du
dispositif



Marge de manœuvre disponible
⇒ commandement rétabli la
situation



Si déstabilisation > marge de
manœuvre disponible
⇒ commandement opérationnel
sature



cercle vicieux :
problèmes ↗
marge de manœuvre ↘
anticipation ↘
problèmes ↗
...



Le radar : un outil de surveillance centralisée et automatisée

- La surveillance à partir du terrain
 - Les alertes émises par les pilotes du projet
 - Les alertes émises par les acteurs qui entourent le projet (Hiérarchie, RH, contrôle qualité, consultant en appui organisationnel)
- La surveillance centralisée
 - Par consolidation/analyse manuelle
 - Par consolidation/analyse automatisée ← Champ du Radar

Quels seraient les bons indicateurs de détection anticipée des menaces pour vous ?

Le radar : récupérer et pré-analyser de façon automatisée les indicateurs de menaces

- Signe d'alerte précoce = relation **bijective** entre un signal détecté et un risque potentiel ou un problème sur le projet
- Pour être opérationnel, le Radar utilise les informations provenant de **données formelles** sur les projets et calcule des indicateurs de façon **objective et automatisable**
- Le périmètre retenu porte uniquement sur la détection des risques potentiels ou les problèmes au niveau de **l'engagement** ou **des processus** (pilotage, opérationnel, support) qui indiqueraient une déstabilisation du dispositif projet menant potentiellement à une perte de maîtrise du projet ou à l'échec de celui-ci

Fonctionnement du Radar

1 - Détecter les projets à profil de risque élevé

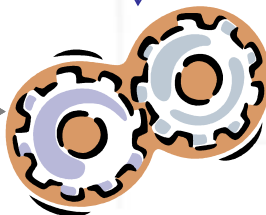
Fichiers de suivi projets

Plannings

Fichiers de suivi portefeuille

2 – Le Radar analyse chaque projet et détecte les menaces

Equation du Radar



3 – Le rapport du Radar est « circularisé » avec les Chefs de Projet... et selon le cas, l'opérateur du Radar recommandera un traitement adapté des menaces « effective »

Interview porteurs projet



Rapport Radar

Moteur du radar V2 :

71 équations, 7 catégories, 3 niveaux

Catégories	Indicateurs de présence	Indicateurs projets
Coût	1	1
Risques	3	11
Problèmes	3	7
Jalons	2	5
Livrables	3	4
Actions	4	2
Planification	3	22

3 niveaux de pertinence

- ⇒ **niveau 1** : indicateurs techniques sur la qualité du pilotage
- ⇒ **niveau 2** : indicateurs de fond, signalant des risques moyens
- ⇒ **niveau 3** : indicateurs de fond, pointant des risques forts ou des problèmes

Présentation de l'outil

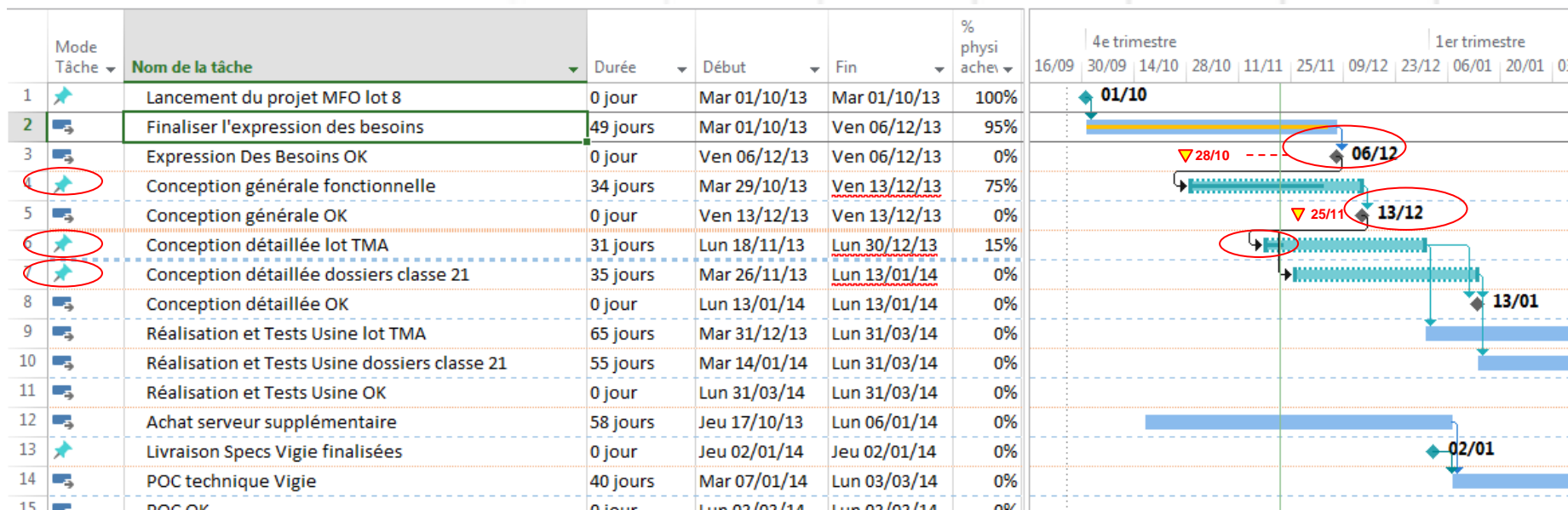
Jouons un peu avec Nicolas et Market Finance Office (MFO)

Un cas pratique

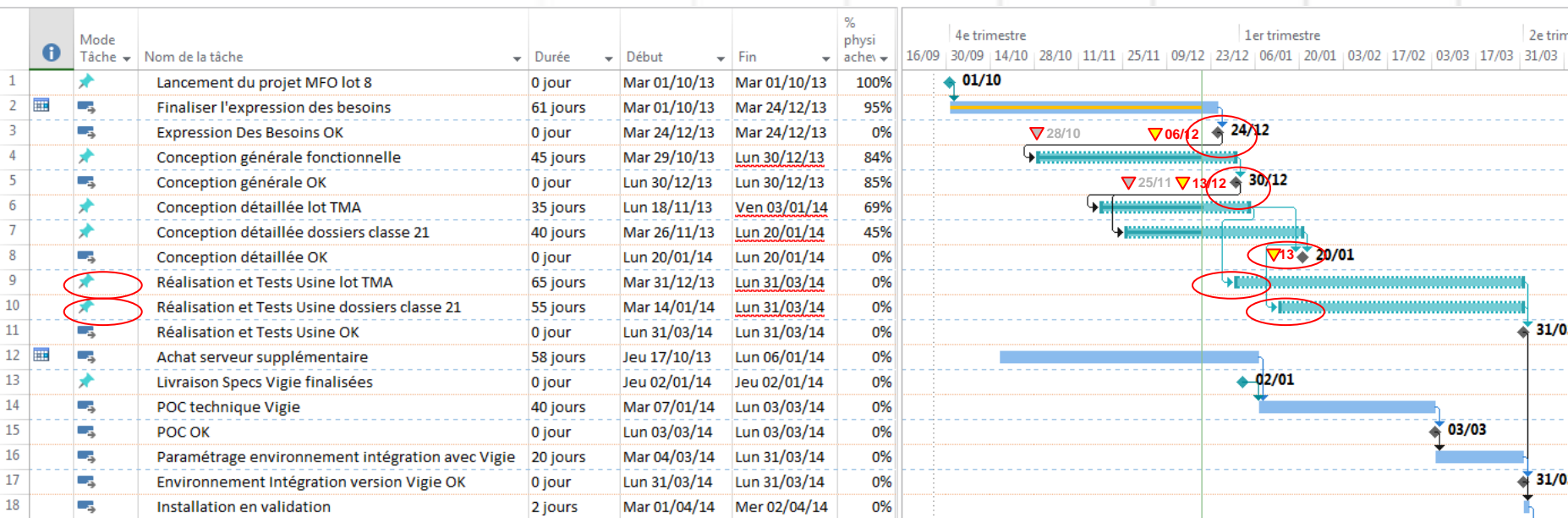
CoPil du 31 octobre 2013, ça gratouille sur l'achat du serveur

i	Mode Tâche	Nom de la tâche	Durée	Début	Fin	% physi achev	4e trimestre				1er trimestre						
							16/09	30/09	14/10	28/10	11/11	25/11	09/12	23/12	06/01	20/01	
1	★	Lancement du projet MFO lot 8	0 jour	Mar 01/10/13	Mar 01/10/13	100%		01/10									
2	→	Finaliser l'expression des besoins	20 jours	Mar 01/10/13	Lun 28/10/13	85%											
3	→	Expression Des Besoins OK	0 jour	Lun 28/10/13	Lun 28/10/13	0%											
4	→	Conception générale fonctionnelle	20 jours	Mar 29/10/13	Lun 25/11/13	0%											
5	→	Conception générale OK	0 jour	Lun 25/11/13	Lun 25/11/13	0%											
6	→	Conception détaillée lot TMA	25 jours	Mar 26/11/13	Lun 30/12/13	0%											
7	→	Conception détaillée dossiers classe 21	35 jours	Mar 26/11/13	Lun 13/01/14	0%											
8	→	Conception détaillée OK	0 jour	Lun 13/01/14	Lun 13/01/14	0%											
9	→	Réalisation et Tests Usine lot TMA	65 jours	Mar 31/12/13	Lun 31/03/14	0%											
10	→	Réalisation et Tests Usine dossiers classe 21	55 jours	Mar 14/01/14	Lun 31/03/14	0%											
11	→	Réalisation et Tests Usine OK	0 jour	Lun 31/03/14	Lun 31/03/14	0%											
12	→	Achat serveur supplémentaire	58 jours	Jeu 17/10/13	Lun 06/01/14	0%											
13	★	Livraison Specs Vigie finalisées	0 jour	Jeu 02/01/14	Jeu 02/01/14	0%											
14	→	POC technique Vigie	40 jours	Mar 07/01/14	Lun 03/03/14	0%											
15	→	POC OK	0 jour	Lun 03/03/14	Lun 03/03/14	0%											

CoPil du 27 novembre 2013, Difficultés sur les dossiers classe 21



CoPil du 24 décembre 2013, Crise entre métiers sur le dossier classe 21



Jouons un peu avec Nicolas et Market Finance Office (MFO)

Vu par le radar

Retour d'expérience expérimentation Radar V1 à la Banque de France

- Les faits
 - Radar V1 déployé depuis septembre 2012
 - 48 équations implémentées avec 21 équations plus particulièrement exploitées (celles de niveau de pertinence 3)
 - Plus de 30 projets analysés au travers du radar
- Le retour d'expérience
 - Outil permettant de pousser des pratiques homogènes de management de projets
 - Instrument pédagogique
 - Vecteur pour assurer une surveillance effective de la santé des projets
 - une étape nécessaire pour enclencher la boucle « sécurisation »

Ce qu'il faut en retenir

- Votre mission : maîtriser votre projet
- (Presque) tout se joue à la naissance
- Analysez les risques résiduels de votre dispositif et ses points de fragilité
- Surveillez les signes avant-coureurs (rappelez-vous de la grenouille)
- Surveillez votre énergie disponible : suis-je toujours en état de voir ? De piloter ?
- Appelez l'appui DES QUE vous avez un doute !
- In fine, rappelez-vous : réservez le Héros en vous... pour les sujets qui le méritent !

Merci pour votre participation !

Fadi El Gemayel

f.elgemayel@daylight.fr

06 11 51 30 13

DAYLIGHT
group

