



EDUCATING **ENTREPRENEURS** FOR THE WORLD

# Effectuation : comment les entrepreneurs pensent et agissent...vraiment ?

Philippe Silberzahn

Forum PMI, EMLYON Business School, 2 octobre 2014

# Mythes de l'entrepreneuriat

VISION



RISQUE



PRÉVISION



SUPER-HÉRO



HÉRO SOLITAIRE



# Les cinq principes de l'effectuation

## 1: Un tiens vaut mieux que deux tu l'auras

- Les entrepreneurs démarrent avec ce qu'ils ont sous la main
- Qui ils sont, ce qu'ils connaissent, qui ils connaissent

## 2: Perte acceptable

- Les entrepreneurs décident en fonction de ce qu'ils peuvent perdre, pas de ce qu'ils espèrent gagner

## 3: Patchwork fou

- Les entrepreneurs développent leur projet en convainquant des parties prenantes de les rejoindre

## 4: Limonade

- Les entrepreneurs tirent parti des surprises

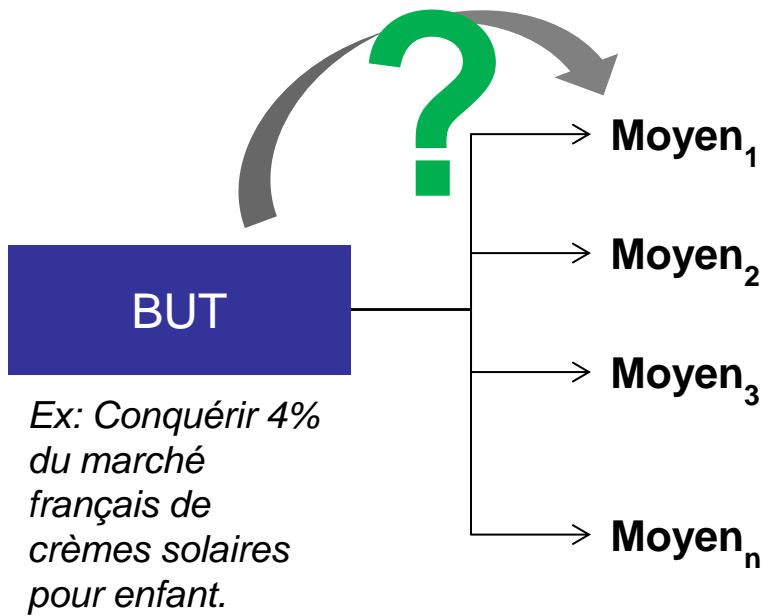
## 5: Pilote dans l'avion

- Les entrepreneurs construisent l'avenir, ils ne le subissent pas

# Logique causale, logique effectuale

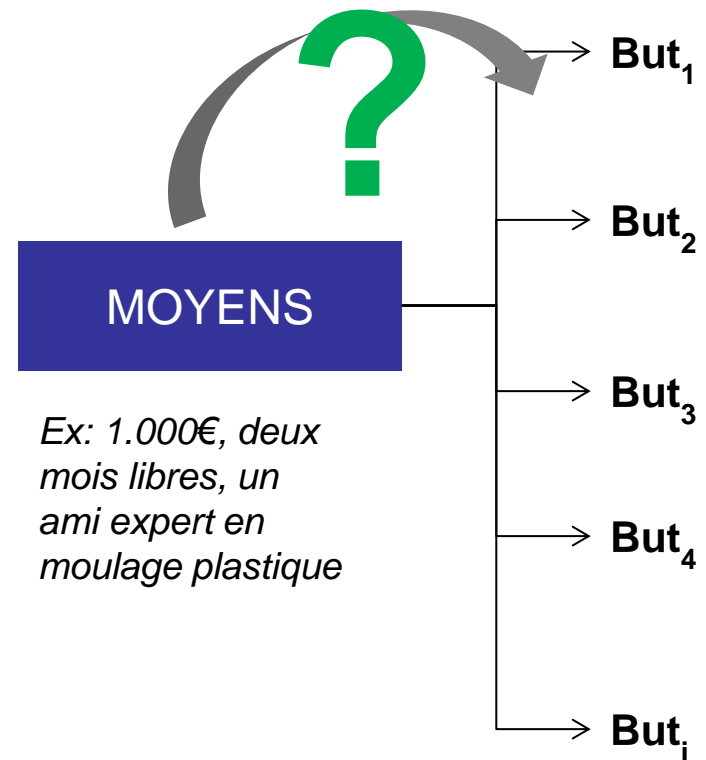
## Logique causale

Paradigme de décision /  
Optimisation

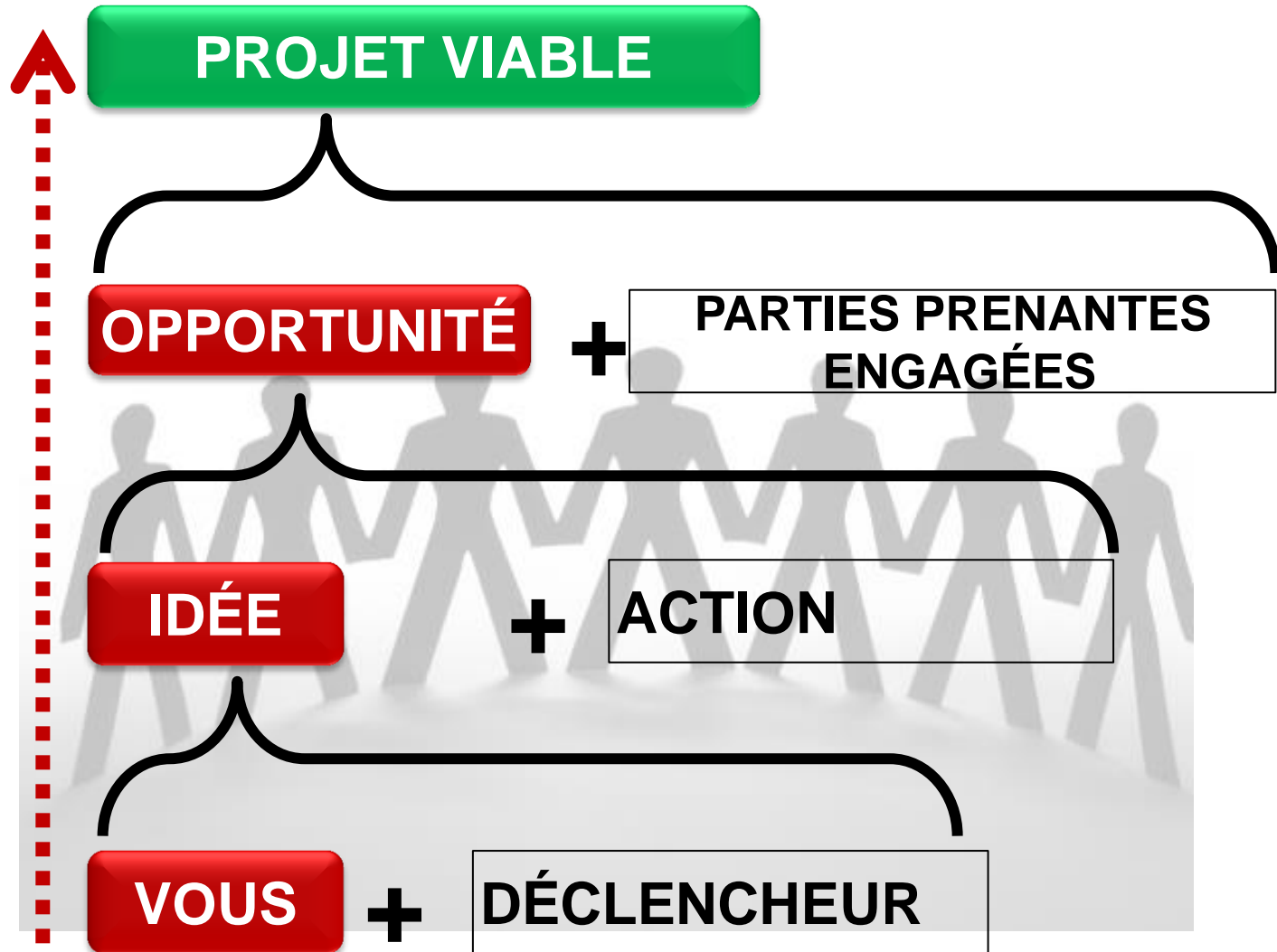


## Logique effectuale

Paradigme de design /  
création



# Idée, opportunité et projet viable



**Merci!**



EDUCATING **ENTREPRENEURS** FOR THE WORLD

**Philippe Silberzahn**

**Professeur**

EMLYON Business School  
23, Avenue Guy de Collongue F-69134 Ecully cedex France  
Tel.: +33 (0)4 72 18 46 87  
Mail: silberzahn@em-lyon.com

**Chercheur Associé**

Ecole Polytechnique

[WWW.PHILIPPE-SILBERZAHN.COM](http://WWW.PHILIPPE-SILBERZAHN.COM)

