

Optimiser le Registre de Risque

Pourquoi un livre blanc?

Introduite par l'assurance, la Gestion des Risques et des Opportunités s'étend à l'ensemble des projets, avec pour pierre angulaire le Registre des Risques. Le présent Livre Blanc se veut une extension du Livre Blanc « Mettre en place une

L'outillage adapté d'une gestion des risques et opportunité?

Culture Risque », paru en 2012 qui s'intéressait au cadre général du développement de l'approche Risque dans l'entreprise.

Quelles sont les bonnes pratiques autour du Registre Il dresse d'abord le tableau des organisations et acteurs tournant autour du Registre des Risques.

de Risques?

Des éléments essentiels figurent dans le Registre de Risque, selon un format ajusté à l'organisation. Ces éléments sont de nature à exercer des bonnes pratiques, de l'identification à la

traçabilité du risque, ou de l'exploitation d'une opportunité tout au long de sa gestion. Sans oublier la tenue d'indicateurs de pilotage liés à la Gestion de Risques. Enfin il faut s'interroger sur l'utilisation du Registre des Risques dans le

développement de la maturité de Gestion des Risques.

Quelle démarche pour élever la maturité de gestion des risques?

L'approche exposée dans ce livre blanc permet aux sponsors et acteurs divers de projets, de réunir les conditions optimales pour traiter opérationnellement de la gestion des risques et des opportunités.

Thèmes abordés dans le Livre Blanc			
L'origine du RR	Assurance – Culture risque – ISO9001 : 2015		
Les acteurs	Définition du rôle – contribution – exemples		
Les champs RR	Structure des champs – RBS et Catalogue de risque – Cahier des charges Outillage		
Les bonnes pratiques	Identifier – qualifier et quantifier - cadrer les impacts – plans d'action		
Le pilotage	Traçabilité - Indicateurs — partages d'expérience		
Elever la maturité	Définition de la maturité – rôle du PMO		
Des exemples	D'implication client – de RBS – d'indicateurs risques – de mesure de la maturité		

Vous voulez en savoir beaucoup plus? Téléchargez le Livre Blanc ici

Contenu du Livre Blanc

PLAN

- 1. INTRODUCTION: LE ROLE DU REGISTRE DE RISQUES (RR).
- 2. L'ORGANISATION ET LES PRINCIPAUX ACTEURS.

 LE PMO, L'EQUIPE PROJET, LE MANAGEMENT, LES FONCTIONS TRANSVERSES, LE CLIENT, LES FOURNISSEURS.
- 3. L'OUTIL REGISTRE DES RISQUES ET SES INTERFACES.

 LA STRUCTURE ET LES CHAMPS DU RR, RISK BREAKDOWN STRUCTURE (RBS), LE CATALOGUE DES RISQUES TYPE,
 LE CHOIX D'UN OUTIL POUR LE RR.
- 4. REGISTRE DES RISQUES PROJET : LES BONNES PRATIQUES / RECOMMANDATIONS.

 L'IDENTIFICATION, LA QUALIFICATION ET QUANTIFICATION, LES STRATEGIES DE REPONSE, GERER LES PLANS
 D'ACTION, CADENCEMENT POUR LA REVISION DES RISQUES, TRAÇABILITE DE L'EVOLUTION DES RISQUES,
 INDICATEURS, LE PARTAGE L'EXPERIENCE.
- 5. DEVELOPPER LA MATURITE D'UTILISATION DU RR.

 QU'EST-CE QUE LA MATURITE , LES ACTIONS DU PMO POUR DEVELOPPER LA MATURITE.

CONCLUSION, ACRONYMES ET EXEMPLE DE RBS.

ANNEXES: LES MEMBRES DU CERCLE DE LA COMMISSION, LES ENTREPRISES PARTICIPANTES, LE CERCLE.

	Animateurs	Jean-Pierre COURRIER	ALCATEL-LUCENT
		Gregory ZEGGANE	VCE
AUTEURS	Rédacteurs	Erik ANDREOTTI	AIRBUS
DII		Lionel BOURCERET	AUBAY
DU		Fiona CHARONNAT	ERRICSON
LIVRE BLANC		Bertrand LE BRIS	SYSTRA
		Luminita NISTOR	Société Générale
	Relecteur	Anne ONUFRYK	PMI

À propos du

Cercle des Entreprises

du PMI France

Le Cercle des Entreprises est destiné aux Entreprises pour qui la gestion de projet représente une compétence stratégique, gérant des projets d'envergure ou démarrant un processus d'amélioration continue de leur organisation à la gestion de projet.

Le Cercle des Entreprises privilégie l'échange de témoignages et de bonnes pratiques à travers la constitution d'ateliers thématiques. La synthèse de ces échanges permet de comprendre les conditions de succès et les raisons des échecs, puis de proposer des recommandations d'amélioration.

Le Cercle des Entreprises est une initiative du chapitre PMI-France, qui regroupe les managers de projets de tous les secteurs d'activité en France. Son objectif est de promouvoir le PMI© (Project Management Institute), ses standards et ses certifications. Ses membres sont des personnes physiques. Ses activités sont gérées bénévolement par des volontaires non rémunérés conformément aux statuts de l'association.